



THE MUHANNA FOUNDATION

2017 ANNUAL REPORT

THE MUHANNA FOUNDATION

Clemenceau / John Kennedy St. / Alameddine Bldg / 1st floor
Beirut - Lebanon / Tel: 00 961 1 371 611 / Fax: 00 961 1 361 611
info@muhanna.org

www.muhanna.org

THE MUHANNA FOUNDATION 2017 ANNUAL REPORT

C O N T E N T S

02

Background

03

Chairman's Statement

04

Board of Trustees

05

Activities During 2017

06

The Municipal
Administration and
Finance Diploma (MAFD)

07

The Executive Municipal
Education Program
(EMEP)

08

Our Collaboration with
the Mercy Corps

09

Accredited Training
Institution of the ISSA
Training Consortium

10

Our Collaboration with
GlobeMed

12

History of the Muhanna
Foundation

13

Financial Statements

14

Donor Benefits

BACKGROUND

The Muhanna Foundation (the Foundation), created in 1994, is a non-profit organization established in Switzerland and currently based in Beirut, Lebanon. It is dedicated to the promotion of continuing education tailored for professionals from the following sectors: *municipal government, social security, pensions, insurance industry, and supervision* in actuarially under-developed countries, in general, and in the Arab World & East Africa in particular.

The Foundation organizes conferences, seminars and trainings in a variety of fields including insurance, investment and governance on a regular basis in the

region of its operation. Additionally, the Foundation runs diploma programs, in Municipal Studies, Social Insurance and Actuarial Techniques.

In its commitment to education, the Muhanna Foundation provides awards and scholarships in the fields of Actuarial Science and Mathematics to students who are completing actuarial education in several countries, namely, Bahrain, Jordan, Lebanon, Oman, Qatar, Saudi Arabia, Sudan, Syria, Tanzania and Yemen.

The Foundation operates as an official examination center for actuarial students sitting for professional exams of the Society of Actuaries (United States

Actuarial System) and the exams of the Institute of Actuaries (United Kingdom Actuarial System).

The Foundation has a long record of accomplishment of providing services to UN Habitat, the World Bank, private sector institutions, academic institutions and other non-governmental organizations and agencies. We combine innovation and creativity with a world class team capable of delivering on large technical collaboration projects. Finally, the Foundation publishes robust academic studies on a variety of social and economic topics that serve as starting points for broader policy discussions.

MEET THE EXECUTIVE TEAM



Michael I. Muhanna
Executive Director

Graduated with a Bachelor's in Economics from Duke University. He is currently the Director of the Muhanna Foundation. He is currently completing his capstone course for his Associateship designation from the Society of Actuaries. Prior to joining the Foundation, he worked on Morgan Stanley's alternative asset management team in New York City and was part of the actuarial consulting practices at PricewaterhouseCoopers in New York and AonBenfield in Chicago. A former Teach For America corps member, Michael has remained heavily involved in education. He sits on the Board of Trustees for both the American Community School at Beirut and on the NYC education nonprofit, COOP*ERATE.



Rana E. Reda
Programs Manager

Graduated with an Executive Masters in Business Administration, a bachelor's degree in Economics, Finance and a Diploma in Municipal Administration and Finance from the Lebanese American University of Beirut. A Global Shaper at the World Economic Forum and a volunteer at many local NGOs in Lebanon including LADE, INIAZ and Offre Joie. Rana comes from a training and development background, worked with the UNDP and TAG-Org. Currently she holds the position of Program Manager at the Muhanna Foundation and is in charge of the capacity building programs being implemented with various local and international partners.



May N. Mounzer
Marketing Manager

Graduated with a Bachelor's Degree in Business Management from the Lebanese American University (LAU); May has a solid background in managing a variety of institutional communication and outreach programs. Moreover, May has worked with various communication based organizations and has received an appreciation award for Branding & Quality Enhanced Purchases from TPS World Learning- Dubai. Furthermore, May has also received a Recognition award from LAU, after contributing to the success of the Municipal program for four consecutive years. May currently holds the position of Marketing Manager at the Muhanna Foundation and is in charge of running programs pertaining to the municipal world.

CHAIRMAN'S STATEMENT



Dear colleagues,

It is both an honour and a privilege to deliver this statement on behalf of the Board of Trustees.

For more than two decades, the Muhanna Foundation has provided and implemented innovative capacity building programs across the Middle East.

We have seen another year of improved growth in 2017 and have made significant progress towards our aim of delivering a step-change in both the level and sustainability of growth. Our organization's mission is to strengthen the economies and institutions in our region through education and capacity building – and we continue to work hard to pursue that mission.

It gives us immense pleasure to report that our fourth generation of students graduated from the Municipal Administration & Finance Diploma (MAFD) jointly offers with the Lebanese American University (LAU). For this year, we have collaborated with the Municipality of Mina in order to provide a 3rd campus for the program in the Tripoli Region. To date, the MAFD program

has graduated 181 municipal members from 110 municipalities, 12 unions as well as 9 members from the Ministry of Interior in the fields of general and legal frameworks, administration and finance.

We are also proud to report that 30 Municipal Mayors successfully completed and graduated from the "Executive Municipal Education Program" (EMEP) -in collaboration with the American University of Beirut (AUB).

The Foundation is honoured to deliver a program was aimed at building the capacity of Mercy Corps Municipal Partners staff and NGO focal points by enhancing their managerial, administrative and communication skills.

Finally, the foundation has extended its outreach by donating to refurbish the math library at the University of Dar es Salaam as well as providing financial support to actuarial students in Tanzania.

This has been another productive and positive year for the Muhanna Foundation as we continue to strengthen the economies and institutions in our region through education and capacity building.

Three sessions of this program were implemented throughout 2017, during which the mayors learned managerial, financial, developmental and legal aspects of the municipal work taking this knowledge back to their communities.

Jointly with the International Social Security Association (ISSA), our team is proud to be the first organization to deliver education program on ISSA Guidelines, exclusively for Arabic-speaking ISSA members across the Middle East. Furthermore, we have collaborated with the Public Authority for Social Insurance Organization (PASI) to delivering a 35-hour customized training program on "ISSA Guidelines on Good Governance" in Muscat Oman.

This has been another productive and positive year for the Muhanna Foundation and we have again made significant progress towards our strategic aims and objectives, along with further improvements. Our work is bolstered by the coordinated efforts from our staff, advisors, supporters, and partners – and our success is shared among all parties. Please allow me to thank all who have contributed to our work, particularly as we look forward to continuing this work in 2018.

Thank you

Ibrahim E. Muhanna
Chairman - Board of Trustees



IBRAHIM MUHANNA



CHRISTOPHER DAYKIN



KARL LAUTERBACH



LEO THOMAS SCHRUTT



ANTHONY MUHANNA

BOARD OF TRUSTEES

IBRAHIM MUHANNA is the Managing Director of i.e. Muhanna & co. (Actuaries & Consultants). Since 1986, he has advised insurers, governments and other clients in 38 countries. He graduated from the University of Michigan (1976) with a MSc in Actuarial Mathematics. Since 1995, he has been a member of the International Actuarial Association (IAA) Council. He has served as a member of the IAA Executive Committee and he was the Chairperson of the Steering Committee of the IAA Education Program and is currently actively involved in other IAA Committees & Sections. He is also the founding member of the IAA Health Section. Moreover, he is the vice-chairman of the actuarial technical commission of the International Social Security Association (ISSA). His other roles involve being the first Chairman of the Cyprus Actuarial Association, member of the Swiss Association of Actuaries and he is the President of the Lebanese Association of Actuaries.

CHRISTOPHER DAYKIN was the Government Actuary of the United Kingdom from April 1989 to September 2007. He qualified as a Fellow of the Institute of Actuaries in 1973 and was a member of the Council of The Institute of Actuaries from 1985 to 1999, serving as President from 1994 to 1996. He was Chairman of the International Forum of Actuarial Associations (IFAA) from 1996 to 1997. He has written numerous papers on actuarial topics and is a joint author of the book Practical Risk Theory for Actuaries with Professor Teivo Pentikäinen and Dr. Martti Pesonen.

KARL LAUTERBACH is a German scientist and politician. He is professor of health economics and epidemiology at the University of Cologne. He studied human medicine at the RWTH Aachen University, University of Texas and University of Düsseldorf. From 1989–92 he has studied health policy and management as well as epidemiology at the Harvard School of Public Health in Boston, graduating with a Doctor of Science in 1992. From 1992–93 he has held a fellowship at the Harvard Medical School. Since 1998 he has been director of the institute of health economy and clinical epidemiology at the University of Cologne and was appointed adjunct professor at the Harvard School of Public Health in 2008.

LEO THOMAS SCHRUTT is a self employed consultant to executives, banks and pension funds in Europe, the Middle East and Asia mainly. The milestones of Mr. Schrutt's long banking career were 10 years with the third largest Swiss bank, Bank Julius Baer, where he was a member of the Group Executive Board and responsible for the asset management division worldwide and research.

ANTHONY MUHANNA is head of Client Coverage for TPG Capital in the Middle East and North Africa, responsible for managing relationships with investors in the region. Prior to joining TPG, Anthony spent six years with Morgan Stanley, and held the position of Vice President and Head of Sales for Morgan Stanley Investment Management Saudi Arabia. He has also worked in the asset management division of Global Investment House in Kuwait from 2005-2007. Anthony holds a degree in business administration with a finance specialty from the American University of Beirut.

ACTIVITIES DURING 2017

Over the past 23 years, the Foundation has grown into a multidimensional active player in the fields of municipal, social insurance, actuarial, and continuing education for professionals. In this context the Foundation is an active member of the International Social Security Association (ISSA), International Actuarial Association (IAA) and the General Arab Insurance Federation (GAIF). Moreover, the foundation, as an NGO, is a member of the United Nation Department of Public Information (UNDPI).

In its Endeavour to make knowledge accessible, the Foundation has expanded its electronic library and is continuously developing the scope of programs given to professionals.

1 CONFERENCES

The Foundation organizes world-class conferences of which the annual pension and social insurance conference is the main one. Each year, this conference addresses retirement scheme issues in both technical and non-technical terms with distinguished international lecturers and is attended by a large spectrum of pension professionals from the region. The events are organized under the auspices and presence of presidents, prime ministers and ministers.

In 2017, the foundation has sponsored & participated in various conferences, workshops, and seminars such as:

- ▼ TC Forum (The 11th) in Geneva: 2&3 March.
- ▼ GlobeMed event in Cyprus on 30 May.
- ▼ Presentation by i.e. muhanna during the Conference of Consulting Actuaries in Florida USA- session on National Healthcare Models Around the World - Effective Alternative Approaches, 24 October.
- ▼ NASSIT: 15th Anniversary Celebrations and 2nd Members: "The Road to Universal Health Insurance Coverage in Africa: Issues, Challenges and Opportunities" on Thursday 12 October.
- ▼ ISSA: Regional Social Security Forum for Africa, in Addis Ababa, Ethiopia 23-25 October.
- ▼ Actuarial Society of Turkey, Regional Seminar in Istanbul 14&15 September.
- ▼ IAA Conference, Istanbul, Turkey 9&10 November.
- ▼ 19th Policy makes conference of ECASSA in Kampala on 22 Nov.
- ▼ Seminar - Optimizing Healthcare Benefits Management & Financing in Rwanda on 30 Nov.



2 SEMINARS/WORKSHOPS AND COURSES

The seminars of the Foundation cover a variety of subjects of a municipal/actuarial or technical nature. The seminar on the Role of the Actuary, essential to the promotion of the actuarial profession for example, has already been held in Lebanon, Jordan, Turkey and many other locations. The trainings have been valuable tools in communicating practical experiences ranging from insurance supervision, life insurance, and financial strength rating to retirement benefits. Attendees usually value the unique opportunity the Muhanna Foundation offers them to strengthen their technical aptitudes. Moreover, the Foundation holds workshops on municipal credit rating worthiness.

Courses cover mainly insurance in intensive lectures and meet a huge demand. The courses in insurance for example deal with sophisticated issues (e.g. IBNR estimates, reserving and accounting standards) of which the understanding is essential for insurance executives.

3 INTERNATIONAL CONFERENCES

The Foundation participates regularly in international events. Most relevant to this project is that our Chairman has been invited as a panelist & keynote speaker. [For more information go to muhanna.org/about](http://muhanna.org/about)

EVENTS DURING 2017

1 THE FOURTH YEAR OF THE MUNICIPAL ADMINISTRATION AND FINANCE DIPLOMA (MAFD) - 2017

With the proud endorsement of the Ministry of Interior and Municipalities, the Muhanna Foundation and the Lebanese American University (LAU) are honoured to have witnessed the fourth generation comprised of **fifty-six participants** belonging to forty municipalities across Lebanon complete the Municipal Administration and Finance Diploma program.

For the fourth year of the MAFD program, the Muhanna Foundation has collaborated with the Municipality of Mina in order to provide a 3rd campus for the program in the Tripoli Region. We thank Mayor AbdelQader Alameddine and all stakeholders for their tremendous work & effort in this initiative.

Through our team and expertise, the MAFD program has, up till this date, educated **181 municipal members** from **110 Municipalities** and **12 unions** as well as **9 members** from the Ministry of Interior in the fields of general and legal frame work, administration and finance.

CERTIFICATES OF HONOR AND HIGH DISTINCTION

We are pleased to have witnessed eight candidates who assume the functions of heads of departments and divisions within unions of municipalities and municipalities graduate with the "Certificate of Honor".

In addition to **Mrs. Aline Al Samarany** from the Union of Bcharre who exceptionally graduated with "High Distinction". She also received The Muhanna Foundation MAFD 2017 Prize.

We congratulate MAFD's class of 2017 for their tremendous work and dedication over the year.



2 THE EXECUTIVE MUNICIPAL EDUCATION PROGRAM (EMEP)

Further to the endorsement of the Ministry of Interior and Municipalities, *the Muhanna Foundation & the American University of Beirut (AUB)* implemented the Executive Municipal Education Program (EMEP) for the second year in a row after the completion of 2016's municipal elections with the objective of building the capacities of Municipal Presidents and Vice-Presidents.

Through this program, we developed and transformed the municipal sector in Lebanon; enabling it to take its place in supporting the national government through the transfer of knowledge and experience related to the managerial, financial, developmental and legal aspects of the municipal work.

We are proud to have witnessed **thirty mayors** complete the program and would like to thank all the mayors who participated for their hard work and dedication.



Through this program, we developed and transformed the municipal sector in Lebanon; enabling it to take its place in supporting the national government through the transfer of knowledge and experience related to the managerial, financial, developmental and legal aspects of the municipal work.



3

CAPACITY BUILDING OF DANNIEH UNION AND MUNICIPALITIES GRADUATION CEREMONY WITH MERCY CORPS

The Muhanna Foundation in association with Mercy Corps - Lebanon and funded by the European Union in Lebanon have collaborated on a joint Program entitled: "Capacity Building of Dannieh Union and Municipalities on Management, Administration and the Engagement of the Local Community"

The program aims at building the capacity of Dannieh Union and municipalities as well as Civil Society Activists by enhancing their skills in managerial, administrative and communication knowledge.

GRADUATION CEREMONY

We are proud to have witnessed 54 participants complete and graduate from the program.

The Graduation Ceremony took place on **July 3, 2017 in Kferchlein Municipality.**

The 72 hours of intensive training targeted 54 participants from the Dannieh Area and aimed at building the capacity of Municipal Partners staff and activists by enhancing their managerial, administrative and communication skills. Providing them with all the tools, techniques and expertise needed to develop the municipality and its service to the community.



4

ACCREDITED TRAINING INSTITUTION OF ISSA TRAINING CONSORTIUM

The ISSA Academy diploma programme offers high-level training on the ISSA Guidelines for social security professionals. The training courses combine on-line assignments and on-site training for groups of participants on a specific set of ISSA Guidelines. In coordination with the ISSA Secretariat, The Muhanna Foundation provided customized training on the ISSA Guidelines in Arabic exclusively to ISSA Member organizations. The ISSA Academy diploma programme aims to enable ISSA members to gain a holistic understanding of the ISSA Guidelines and use these standards to benchmark their journey to excellence.

We have successfully provided ISSA Guidelines on Service Quality in Muscat, Oman and ISSA Guidelines on Good Governance in Beirut and Muscat, Oman.



CUSTOMIZED TRAINING FOR THE PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE ORGANIZATION (PASI)

The Muhanna Foundation in association with the International Social Security Association (ISSA) delivered a **35 hour** customized training program on "ISSA Guidelines on **Good Governance**" exclusively in Arabic to **Twenty – five participants** for the Public Authority for Social Insurance organization in Muscat Oman.

The ISSA Academy diploma program offers high-level training on the ISSA Guidelines for social security professionals. The training courses combine on-line assignments and on-site training for groups of participants on a specific set of ISSA Guidelines. Our Aim is to provide training courses on the ISSA Guidelines exclusively for the **Arabic-speaking** members of the ISSA.



PUBLIC SESSIONS:

The Foundation held two sessions in Beirut and Muscat targeting twenty social security employees from Sudan, Oman and Saudi Arabia:

ISSA Guidelines on Good Governance Diploma Program:

Implemented between the 13th and 17th of August 2017 in Beirut, Lebanon. The course offered practical guidance for the management; and addressed nine strategic areas in social security administration: strategic planning; operational risk management; internal operations audit; actuarial soundness; enforcing the “prudent person” principle in investment management; prevention and control of corruption and fraud; service standards for members and beneficiaries; human resource policies; and investments in information and communication technology (ICT) infrastructure.



ISSA Guidelines on Service Quality Diploma Program:

Implemented between the 22nd and the 26th of October 2017 in Muscat, Oman. The course enabled participants to improve their skills to integrate the element of quality into planning, delivery and improvement of the different social security services, and to develop a better understanding of iterative cycles and continuous improvement of operational processes.

The course enabled participants to improve their skills to integrate the element of quality into planning, delivery and improvement of the different social security services, and to develop a better understanding of iterative cycles and continuous improvement of operational processes.

5 “OPTIMIZING HEALTHCARE BENEFITS MANAGEMENT & FINANCING” SEMINAR WITH GLOBE MED – LEBANON



The Muhanna Foundation jointly with GlobeMed implemented a full-day seminar entitled “Optimizing Healthcare Benefits Management & Financing” in conjunction with RSSB & RHIA in Rwanda – Kigali.

The event focused on how digitalization of healthcare benefits management can help accomplish improved cost containment and enhanced quality of services. Moreover, the seminar also focuses on the introduction of innovative technologies and products to ultimately optimize businesses and position it for future success and ultimately, contribute to the development of both the public and private healthcare insurance industry in Rwanda.

Furthermore, the event emphasized on the financing aspects of healthcare and stresses on the issues of long term guarantees and insurability.

TRAINING PLAN - 2018

The Muhanna Foundation is pleased to offer its training plan for next year!

1 Being a Certified Centre of Excellence at The International Social Security Association (ISSA), we are going to offer the below diploma programs customized per region:

Number of days:

five

Language:

Arabic & English

Number of Hours:

50, divided between online and in-class training sessions

DIPLOMA PROGRAMS ON ISSA GUIDELINES

Module	Location
Good Governance Service Quality Administrative Solutions For Extending Coverage	Jordan
Contribution, Collection and Compliance	Oman
Good Governance	Sudan
Service Quality	Kigali
Administrative Solutions for Extending Coverage	Zanzibar
Contribution, Collection and Compliance	Dar Es Salaam

2 We will also offer all modules related to our Social Insurance Diploma on the below dates:

Number of days:

four

Language:

Arabic and English

Number of Hours:

25, in-class training sessions with one exam at the end of each module

SOCIAL INSURANCE DIPLOMA

Module	Location
Pension Benefits Schemes and Issues Administration and IT systems Actuarial Perspective of Retirement Schemes Financing & Investment	Jordan
Pension Benefits Schemes and Issues Administration and IT systems Actuarial Perspective of Retirement Schemes Financing & Investment	Dar Es Salaam
Pension Benefits Schemes and Issues Actuarial Perspective of Retirement Schemes Financing & Investment	Zanzibar
Pension Benefits Schemes and Issues Actuarial Perspective of Retirement Schemes	Kigali

3 As well as all modules related to our Health Administration and Finance Diploma:

Number of days:

Four

Language:

English

Number of Hours:

25, in-class training sessions

HEALTH ADMINISTRATION AND FINANCING DIPLOMA

Module	Location
Part A: Health Administration Part B: Health Financing	Kigali

For more information regarding our upcoming programs, kindly contact us via Phone: +961371611, or via e-mail info@muhanana.org

HISTORY OF THE MUHANNA FOUNDATION

Over the course of twenty-three years, The Muhanna Foundation had held an extensive array of activities ranging from conferences, seminars, workshops, and sponsorships. Many of which are entitled as the *"Insurance Training Courses for Executives"*, *"Award of Merit"*, *"Financial Strength Ratings for Insurance Companies"*, *"Retirements Benefit Technical Workshop"*, *"Assessment of Private Universities in Lebanon"*, *"Employee Benefits"*, *"Actuarial Profession, Education & Opportunities"*.

Moreover, the foundation has organized and conducted conferences and seminars in a variety of fields such as the *"Regional Pension & Social Insurance"*, *"Cyprus Regional Conference"*, *"Technical Seminar for Social Security Actuaries & Statisticians"*, *"Compliance with Lebanese Insurance Regulation"*.

SPONSORSHIP

- ▼ 10th ECASSA Social Protection Policy Makers Conference – Kampala (2017)
- ▼ 9th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Burundi (2016)
- ▼ 8th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Zanzibar (2015)
- ▼ 7th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Lusaka (2014)
- ▼ 6th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Mombasa (2013)
- ▼ 5th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Kigali (2012)
- ▼ 4th ECASSA Social Protection Policymakers Conference – Kampala (2012)



DIPLOMA

- ▼ Actuarial Diploma Program (1994 – 2010)
- ▼ Health Administration & Financing Diploma Program (2009)
- ▼ Municipal Administration & Finance Diploma Program (2013-2017)

AWARDS

The Muhanna Foundation is now famous for the awards it offers to mathematical students. In doing so it encourages academic excellence in the fields of actuarial science, insurance and mathematics.

The Muhanna Foundation has so far established:

The Muhanna award of excellence is a symbolic amount (of maximum \$1000) awarded at the American University of Beirut (AUB)

THE MUHANNA MATHEMATICS AWARD OF EXCELLENCE

Ms. Esther Victor Bou Dagher (2017)
Mr. Georges Fady Khalil (2017)
Ms. Suzanne Adnan (Adrien) Hejjoui (2016)
Mr. Mohamad Bassam Rabah (2016)
Mr. Bashir Assaad Shaya (2015)
Mr. Rami Mohamad Soubra (2015)
Ms. Maya Ata Zorkot (2015)
Ms. Lory Hagop Aintablian (2014)
Mr. Njtech Harout Mkhsian (2013)
Mr. Mohamad Ali Khalil (2011)
Ms. Abir Habbal & Mr. Nadim Restom (2010)
Ms. Marya Tarek Bazzi (2009)
Ms. Farah Samir Oubari (2008)
Ms. Jessy Michel Haykal & Mr. Zaher Jawdat Hani (2007)
Ms. Nagham Sayour & Ms. Iman Itani (2006)
Ms. Dina Shibl & Ms. Layan El Hajj (2005)
Ms. Sara Abu Diab (2004)
Ms. Rayya Younes & Mr. Francois Noujaim (2003)
Mr. Mahmoud Abbas Hammoud (2002)
Ms. Leila Issa (2001)
Ms. Ola Mneimneh & Mr. Hadi Maktabi (2000)
Ms. Monique Azar (1998)
Mr. Sami Ibrahim Shbaro (1994)
Ms. Natalie Kondourjian & Mr. Mazen Nabih Bu Khuzam (1993)

Furthermore, the foundation granted an award entitled as *"The Muhanna Foundation Mathematics Award of Excellence at the University of Jordan"* for the past twelve years to students who have graduated with high distinction.

FINANCIAL STATEMENTS

STATEMENT OF SOURCES AND USES OF FUNDS FOR THE YEAR 2017

All figures in US\$

SOURCES OF FUNDS	2017	2016
Donors	11,500	48,500
Seminars & Conferences & Diplomas	235,479	163,021
Other Sources	-	-
Total Sources of Funds	246,979	211,521
USES OF FUNDS	2017	2016
Seminars & Conferences & Diplomas	131,284	120,058
Projects & Workshops	-	25,348
Donations	4,000	4,730
Administrative Expenses	135,272	86,352
Total Uses of Funds	270,556	236,488
NET Surplus(loss) of the Year	(23,577)	(24,967)

BALANCE SHEET FOR THE YEAR 2017

All figures in US\$

ASSETS	2017	2016
<i>Non-Current Assets</i>		
Tangible Assets	1,205	533
Patents & Licenses	90,110	104,676
Total Non-Current Assets	91,315	105,209
<i>Current assets</i>		
Accounts Receivable & Other Current Assets	21,037	47,220
Cash at Bank & in Hand	2,338	3,011
Total Current Assets	23,375	50,231
Total Assets	114,690	155,440
LIABILITIES AND EQUITIES:	2017	2016
<i>Liabilities</i>		
Accounts Payable	32,257	18,574
i.e. Muhanna & Co.	71,436	102,292
Total Current Liabilities	103,693	120,866
Total Liabilities	103,693	120,866
Total Equity	10,997	34,574
Total Liabilities and Shareholder's Equity	114,690	155,440

DONOR BENEFITS

Six forms of sponsorship support the Foundation. *i.e.* Muhanna & co. (Actuaries & Consultants) created the Foundation, and has hence acted as its Parent Sponsor. External support of the Foundation derives from five sources:

1. Professional Donors contribute materials and expertise to the Foundation's overall operations;
2. Donors-at-large (by invitation) is reserved for those who provide extraordinary service and financial support by contributing annually \$25,000 and above to the Foundation's overall operations;
3. Corporate Donors are corporations and foundations that make one of more gifts of \$5,000 or more;
4. Membership in the Muhanna Foundation Development Circle is available to both institutions and individuals:
Individual - Annual Membership is \$250
Institution - Annual Membership is \$2,000
5. Project sponsors contribute funds, materials or expertise directly to specific events and Programs.

BENEFITS

Through selected briefs and our web site, we keep Donors, Members and Sponsors apprised of our internationally acclaimed work. They all also receive invitations to special events organized by the Muhanna Foundation.

For the Muhanna Foundation, the financial support of our members is an invaluable resource. It allows us to pursue what we believe are the critical issues. Only an institution such as the Muhanna Foundation in the Arab World can take on topics ranging from actuarial education, demographic changes & social security reform to strategies in the insurance industry. The financial support of our members makes this work possible.

Sponsors are listed on all the events' promotional materials and in prominent marketing locations. Sponsors also have the benefit of a complimentary participation of one member of their organization in the event that they are sponsoring (conference, summer session, etc.).

SPONSORS

Parent Sponsors

i.e. Muhanna & co.
Actuaries & Consultants

i.e. Muhanna & co.
Rating Services

Professional Sponsors



Institute of Actuaries



Corporate Sponsors

AL-BAHRIAH INSURANCE
&
REINSURANCE S.A.L.



RL
360°

تاريخ مؤسسة «مهنا فاؤندايشن»

الدبلوم

برنامج دبلوم الخبير الأكتواري (1994 - 2010)
برنامج دبلوم إدارة وتمويل الصحة (2009)
برنامج دبلوم إدارة ومالية البلديات (2013 - 2017)

الجوائز

تشتهر مؤسسة مهنا اليوم بالجوائز التي تمنحها للطلاب الذين يدرسون الرياضيات. من خلال هذه الجائزة، تشجع المؤسسة على التفوق الأكاديمي في مجالات العلم الأكتواري، والتأمين، والرياضيات.

حتى اليوم، أنشأت مؤسسة مهنا: جائزة مهنا للتفوق هي عبارة عن مبلغ رمزي (تصل قيمته إلى ألف دولار كحد أقصى) يُمنح غالباً في الجامعة الأميركية في بيروت.

على مدى السنوات ثلاث وعشرين المنصرمة، أجرت مؤسسة مهنا مصفوفة شاملة من الأنشطة التي تتراوح بين المؤتمرات، والحلقات الدراسية، وورش العمل، والرعايات. يحمل العديد منها عنوان «دورات تدريب التأمين للموظفين التنفيذيين»، «جائزة جدارة»، «تصنيف القدرة المالية لشركات التأمين»، «ورشة عمل تقنية حول منافع التقاعد»، «تقييم الجامعات الخاصة في لبنان»، «منافع الموظف»، «مهنة الخبير الأكتواري، التعليم والفرص».

فضلاً عن ذلك، قامت المؤسسة بتنظيم وإجراء مؤتمرات وحلقات دراسية في مجالات متنوعة مثل «معاشات التقاعد والتأمين الاجتماعي في المنطقة»، «مؤتمر قبرص الإقليمي»، «حلقة دراسية تقنية للخبراء الأكتواريين والإحصائيين في الضمان الاجتماعي»، «الامتثال لنظام التأمين اللبناني».

الرعاية

- المؤتمر العاشر للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - كمبالا (عام 2017)
- المؤتمر التاسع للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - بوروندي (عام 2016)
- المؤتمر الثامن للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - زانزبار (عام 2015)
- المؤتمر السابع للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - لوساكا (عام 2014)
- المؤتمر السادس للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - مومباسا (عام 2013)
- المؤتمر الخامس للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - كيغالي (عام 2012)
- المؤتمر الرابع للحماية الاجتماعية الموجه لصانعي السياسات، جمعية الضمان الاجتماعي في أفريقيا الشرقية والوسطى - كامبالا (عام 2012)



فضلاً عن ذلك، منحت المؤسسة جائزة بعنوان «جائزة مؤسسة مهنا للتفوق في الرياضيات في جامعة الأردن» خلال الأعوام الاثني عشرة الأخيرة، للطلاب المتخرجين بدرجة امتياز.

٥

حلقة دراسية بعنوان «تعزيز إدارة وتمويل منافع الرعاية الصحية» مع شركة GLOBEMED- لبنان

دورات عامة

نظمت المؤسسة دورتين في بيروت ومسقط، استهدفتا 20 موظفاً في الضمان الاجتماعي من السودان، وسلطنة عُمان، والمملكة العربية السعودية:

برنامج الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي لنيل الدبلوم في المبادئ التوجيهية للإيسا بشأن الحوكمة الرشيدة:

جرى تنفيذه من 13 إلى 17 آب/أغسطس 2017 في بيروت، لبنان. قدّمت الدورة توجيهات عملية بشأن الإدارة؛ وعالجت تسعة مجالات استراتيجية في إدارة الضمان الاجتماعي: التخطيط الاستراتيجي؛ إدارة المخاطر التشغيلية؛ تدقيق العمليات الداخلية؛ السلامة الأكتوارية؛ تطبيق مبدأ الرجل الحكيم في إدارة الاستثمارات؛ الوقاية من الفساد والغش ومراقبتهما؛ معايير الخدمة للأعضاء والمنفعين؛ الاستثمار في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.



نفّذت مؤسسة مهنا، بالاشتراك مع شركة GlobeMed وبالتعاون مع مجلس الضمان الاجتماعي في رواندا (RSSB) وتجمّع شركات التأمين الصحي في رواندا (RHIA)، حلقة دراسية امتدّت ليوم كامل بعنوان «تعزيز إدارة وتمويل منافع الرعاية الصحية». ركّزت هذه الحلقة على تطبيق التكنولوجيا الرقمية في إدارة منافع الرعاية الصحية، وكيف يمكن لها أن تساعد على احتواء التكاليف وتعزيز جودة الخدمات بشكل أفضل. كما ركّزت على اعتماد منتجات وأدوات التكنولوجيا المبتكرة لتحسين الأعمال التجارية على النحو الأمثل، ووضعها في المكان الصحيح لتحقيق النجاح في المستقبل، ولتساهم في نهاية المطاف بتطوير قطاع التأمين الصحي في شقّيه العام والخاص في رواندا.



برنامج الدبلوم في المبادئ التوجيهية للإيسا بشأن جودة الخدمات:

جرى تنفيذه من 22 إلى 26 تشرين الأول/أكتوبر 2017 في مسقط، سلطنة عُمان. هذه الدورة مكّنت المشاركين من تعزيز مهاراتهم لإدخال عنصر الجودة في التخطيط وتقديم وتعزيز مختلف خدمات الضمان الاجتماعي، وفي تطوير فهم أفضل للحلقات المتكررة وتعزيز مستمر للعمليات التشغيلية.



هذه الدورة مكّنت المشاركين من تعزيز مهاراتهم لإدخال عنصر الجودة في تخطيط وتقديم وتعزيز مختلف خدمات الضمان الاجتماعي، وفي تطوير فهم أفضل للحلقات المتكررة وتعزيز مستمر للعمليات التشغيلية.

٤

المؤسسة المعتمدة للتدريب من قبل اتحاد التدريب في الإيسا

تدريب مصمم خصيصاً للهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية (PASI)

نظمت مؤسسة مهنا، بالاشتراك مع الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الإيسا)، برنامجاً تدريبياً مدته 35 ساعة صمّم خصيصاً لتعليم «المبادئ التوجيهية» للإيسا بشأن «الحوكمة الرشيدة» استثنائياً باللغة العربية، وقد استهدف 25 مشاركاً من الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية (PASI) في مسقط، سلطنة عُمان.

والجدير بالذكر أنّ برنامج الإيسا الأكاديمي لنيل الدبلوم يقدّم تدريباً رفيع المستوى لتعليم المبادئ التوجيهية للإيسا ويستهدف الموظفين العاملين في الضمان الاجتماعي. الدورات التدريبية تجمع بين وظائف ينبغي إتقانها على الإنترنت، وتدريباً حول مجموعة محددة من المبادئ التوجيهية تتطلب حضور المشاركين في الصف. هدفنا هو تقديم دورات تدريبية لتعليم المبادئ التوجيهية استثنائياً لأعضاء الإيسا الناطقين باللغة العربية.

يهدف برنامج الإيسا الأكاديمي لنيل الشهادات إلى تمكين أعضاء الإيسا من اكتساب فهم كلي للمبادئ التوجيهية، ومن استخدام هذه المعايير للتفوق في رحلتهم.

يقدم برنامج الإيسا الأكاديمي لنيل الشهادات تدريباً رفيع المستوى حول المبادئ التوجيهية، موجهاً لموظفي الضمان الاجتماعي. تجمع دورات التدريب هذه بين مواد على الإنترنت وتدريباً ميدانية للمجموعات المشاركة، حول مجموعة محددة من المبادئ التوجيهية للإيسا. نهدف إلى تقديم دورات تدريبية حول المبادئ التوجيهية للإيسا لأعضاء الإيسا الناطقين باللغة العربية استثنائياً.

ويهدف برنامج دبلوم الأكاديمية ISSA لتمكين أعضاء ISSA للحصول على فهم شامل للمبادئ التوجيهية واستخدام هذه المعايير لقياس مساهمهم إلى التميز.





نفخر بتخريج 30 رئيس بلدية استكملوا البرنامج، ونتوجّه بالشكر إلى كافة الرؤساء المشاركين على عملهم الجبار ووقتهم الثمين. تتوجه مؤسسة مهنا بأحر التهاني لكافة المشاركين في البرنامج، على عطائهم وعملهم الحثيث من أجل هذا البلد.



حفل التخرج

نفخر بتخريج 54 مشاركاً استكملوا البرنامج. تمّ تنظيم حفل التخرج في 3 تمّوز/يوليو 2017 في بلدية كفرشيلين.

٢ برنامج التنفيذي للعلوم البلدية (EMEP)

بعدم من وزارة الداخلية والبلديات، قامت مؤسسة مهنا والجامعة الأميركية في بيروت بتنفيذ برنامج التعليم البلدي الإداري (EMEP) للعام الثاني على التوالي بعد إتمام الانتخابات البلدية في العام 2016، وهو برنامج يهدف إلى بناء قدرات رؤساء البلديات ونواب الرؤساء. من خلال هذا البرنامج، تمكّن من تطوير وتحويل القطاع البلدي في لبنان، وبالتالي أصبح قادراً أن يلعب دوره الطبيعي في دعم الحكومة الوطنية عبر نقل المعارف والخبرات المرتبطة بالجوانب التنظيمية والمالية والتطويرية والقانونية للعمل البلدي.

٣ حفل التخرج من دورة بناء القدرات لإتحاد بلديات الضنية وبلدياتها

بالتعاون مع منظمة Mercy Corps الدولية قامت مؤسسة مهنا، بالتعاون مع منظمة Mercy Corps في لبنان وبتنظيم من الاتحاد الأوروبي، بتنظيم برنامج مشترك بعنوان: «بناء القدرات لدى إتحاد بلديات الضنية وبلدياتها بشأن التنظيم والإدارة ومشاركة المجتمع المحلي». يهدف هذا البرنامج إلى بناء القدرات لدى إتحاد بلديات الضنية وبلدياتها ولدى ناشطي المجتمع المدني، عبر تعزيز مهاراتهم في المعرفة التنظيمية والإدارية وفي مجال التواصل.

فعاليات العام ٢٠١٧

١ العام الرابع من «الدبلوم في إدارة ومالية البلديات» (MAFD) - 2017

شهادات الشرف ودرجة الامتياز

يسرنا أن 8 طلاب يتولون مناصب رؤساء دوائر وأقسام في بلديات واتحادات بلدية قد تخرجوا مع شهادة شرف. وبشكل استثنائي، نذكر السيدة ألين السمراني من إتحاد بلديات بشري التي تخرجت بدرجة امتياز، ونالت أيضاً جائزة مؤسسة مهنا في «دبلوم إدارة ومالية البلديات» للعام 2017. نتوجه بأحر التهاني لدفعة العام 2017 الحائزة على «الدبلوم في إدارة ومالية البلديات»، ونشكرها على عملها الحثيث وعطائها طوال هذه السنة.

بدعم من وزارة الداخلية والبلديات، تتشرف مؤسسة مهنا والجامعة اللبنانية الأميركية بتخريج الدفعة الرابعة التي تضم 56 مشاركاً من 40 بلدية من كافة الأراضي اللبنانية، استكملوا برنامج «الدبلوم في إدارة ومالية البلديات».

للعام الرابع على التوالي، تعاونت مؤسسة مهنا مع بلدية المينا بهدف توفير حرم جامعي ثالث لهذا البرنامج في منطقة طرابلس، نشكر رئيس البلدية السيد عبد القادر علم الدين وكافة أصحاب المصالح على عملهم الجبار وجهودهم الحثيثة لإنجاح هذه المبادرة.

من خلال فريقنا وخبراتنا، لقد أدى برنامج «الدبلوم في إدارة ومالية البلديات» إلى تعليم 181 عضو بلدي من 110 بلدية و12 إتحاد بلدي، و9 موظفين من وزارة الداخلية في الإطار العام والقانوني، والإدارة والمالية.



أنشطة العام ٢٠١٧

خلال السنوات الاثنتين وعشرين المنصرمة، تطوّرت المؤسسة لتصبح لاعباً ناشطاً متعدد الأبعاد في مجالات البلديات، والتأمين الاجتماعي، والأكتوارية، والتعليم المستمر للموظفين المهنيين. وفي هذا السياق، أصبحت المؤسسة عضواً ناشطاً في الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي (الإيسا)، والجمعية الأكتوارية الدولية (IAA) والاتحاد العام العربي للتأمين. فضلاً عن ذلك، أصبحت المؤسسة، بصفتها منظمة غير حكومية، عضواً في إدارة شؤون الإعلام في الأمم المتحدة (UNDPI). وفي سعيها لجعل المعرفة متاحة للجميع، قامت المؤسسة بتوسيع مكتبها الإلكترونية، كما أنها تواصل تطوير نطاق البرامج المقدّمة للموظفين المهنيين.

المؤتمرات

تنظم المؤسسة مؤتمراتها على مستوى عالمي، ويُعتبر المؤتمر السنوي للتقاعد والتأمين الاجتماعي هو المؤتمر الرئيسي. كل سنة، يعالج هذا المؤتمر القضايا المرتبطة بنظام التقاعد من الناحية التقنية وغير التقنية، مع الاستعانة بعدد من المحاضرين الدوليين المميزين. يحضر هذا المؤتمر عدد كبير من الموظفين المهنيين في المنطقة في مجال التقاعد. وتُنظّم فعالياته برعاية وحضور رؤساء جمهوريات، ورؤساء حكومات، ووزراء.

في العام 2017، قامت المؤسسة برعاية مؤتمرات، وورش عمل، وحلقات دراسية متنوعة، لا سيّما المشاركة فيها.

- منتدى التعاون التقني (الحادي عشر) في جنيف: 2 و 3 آذار.
- حدث غلوب ميد في قبرص في 30 أيار.
- عرض من قبل Iem خلال مؤتمر الاكتواريين الاستشاريين في ولاية فلوريدا الولايات المتحدة الأمريكية- دورة حول نماذج الرعاية الصحية الوطنية في جميع أنحاء العالم - نهج بديلة فعالة، 24 تشرين الأول.
- ناسيت: احتفالات الذكرى السنوية الخامسة عشرة والأعضاء الثنائيون: «الطريق المؤدي إلى التغطية الصحية الشاملة في أفريقيا: القضايا والتحديات والفرص» يوم الخميس 12 تشرين الأول.
- ISSA: المنتدى الإقليمي للضمان الاجتماعي في أفريقيا، في أديس أبابا، إثيوبيا 23-25 تشرين الأول.
- الجمعية الأكتوارية لتركيا، ندوة إقليمية في اسطنبول 14 و 15 تشرين الثاني.
- مؤتمر IAA إيا، اسطنبول، تركيا 9 و 10 تشرين الثاني.
- سياسة التاسعة عشرة تجعل مؤتمر إيكاسا في كمبالا يوم 22 تشرين الثاني.
- مؤتمر بعنوان «تعظيم إدارة وتمويل منافع الرعاية الصحية» في رواندا يوم 30 تشرين الثاني.

حلقات دراسية / ورش عمل ودورات

تنظم المؤسسة حلقات دراسية تغطي مجموعة من المواضيع ذات طبيعة خاصة بالعمل البلدي/الأكتواري أو التقني. مثلاً، إنّ الحلقة الدراسية حول دور الخبير الأكتواري، التي تعتبر أساسية لترقية الخبير الأكتواري، قد عقدت في لبنان، والأردن، وتركيا، وفي أماكن أخرى كثيرة. ويبدو أنّ هذه الدورات التدريبية قد شكّلت أدوات قيّمة لإيصال بعض الخبرات العملية مثل الإشراف على التأمين، والتأمين على الحياة، وتصنيف القدرة المالية لمنافع التقاعد. لطالما عبّر المشاركون عن إعجابهم بهذه الفرصة الفريدة من نوعها، التي تقدّمها مؤسسة مهنا لتعزيز قدراتهم التقنية. بالإضافة إلى ذلك، تجري المؤسسة ورش عمل حول تقدير الجدارة الائتمانية (التصنيف) لدى البلديات.

أمّا الدورات فتغطي التأمين بشكل رئيسي في محاضرات مكثفة، وتلبي حاجة كبيرة للمعرفة في هذا المجال. فمثلاً، إنّ دورات التأمين تعالج بعض الشؤون الدقيقة (مثلاً، تقديرات مخصص الادعاءات غير المبلغ، معايير وضع المخصصات والمحاسبة) يُعتبر فهمها حاسماً لدى الموظفين التنفيذيين في التأمين.

مؤتمرات دولية

تُدعى المؤسسة دائماً للمشاركة في فعاليات دولية. وبالنسبة لهذا المشروع، الأهم هو أنّ رئيسنا قد دعي كعضو في الفريق وكمكلم رئيسي في المؤتمرات التالية:

لمزيد من المعلومات اضغط على الموقع التالي

muhan.org/about



مجلس الأمناء

إبراهيم مهنا هو المدير الإداري في شركة أ.أ. مهنا وشركاه (أكتواريين وإستشاريين). منذ العام 1986، عمل مستشاراً لشركات التأمين والحكومات، ولزبائن آخرين في 38 دولة. تخرّج من جامعة ميتشيفان (University of Michigan) في العام 1976 حائزاً على ماجستير في الرياضيات الأكتوارية. هو عضو في مجلس الجمعية الدولية للخبراء الأكتواريين (International Actuarial Association)، وعمل كعضو في لجناتها التنفيذية، وكرئيس للجنة التوجيهية في برنامج التعليم، وهو حالياً مشارك ناشط في لجان وأقسام أخرى في الجمعية. كما أنّه العضو المؤسس لقسم الصحة فيها. فضلاً عن ذلك، هو نائب رئيس اللجنة التقنية الأكتوارية في الجمعية الدولية للضمان الاجتماعية (الإيسا). وتشتمل مناصبه الأخرى على كونه الرئيس الأول للجمعية الأكتوارية في قبرص، وعضو في جمعية الأكتواريين في سويسرا، وهو رئيس الجمعية اللبنانية للأكتواريين. قام بإعداد دراسات متعدّدة حول شؤون الأكتوارية والتأمين.



إبراهيم مهنا



كريستوفر ديكين

كريستوفر ديكين، كان الخبير الأكتواري المعتمد لدى الحكومة البريطانية من نيسان/أبريل 1989 إلى أيلول/سبتمبر 2007. تأهل لينال منحة من النظام الأكتواري في المملكة المتحدة في العام 1973 وكان عضواً في مجلسه من العام 1985 إلى العام 1999، وكان رئيسه من العام 1994 إلى العام 1996. كان رئيس المنتدى الدولي للجمعيات الأكتوارية (IFAA) من العام 1996 إلى العام 1997. وقد أعدّ دراسات بحثية كثيرة حول مواضيع أكتوارية، وقد شارك في تأليف كتاب Practical Risk Theory for Actuaries مع البروفيسور فيفو بنتيكنين والدكتور مارتي بيسونين.



كارل لوترباخ

كارل لوترباخ، عالم وسياسي ألماني، بروفيسور في اقتصاديات الصحة وعلم الأوبئة في جامعة كولون University of Cologne. درس الطب البشري في جامعات RWTH Aachen University، وتيكساس University of Texas، ودوسلدورف University of Düsseldorf. ومن العام 1989 إلى العام 1992، درس سياسات الصحة العامة وإدارتها، لا سيّما علم انتشار الأوبئة في جامعة هارفرد للصحة العامة في بوسطن، حيث نال شهادة الدكتوراه في العام 1992، علماً أنّه حصل على منحة دراسية من الجامعة نفسها في العام 1992-1993. ومنذ العام 1998، شغل منصب مدير معهد اقتصاديات الصحة وعلم الأوبئة السريرية في جامعة كولون، وتمّ تعيينه أستاذاً مساعداً في جامعة هارفرد للصحة العامة في العام 2008.



ليو توماس شروت

ليو توماس شروت، استشاري مستقل لرؤساء تنفيذيين، ومصارف، وصناديق معاشات التقاعد في أوروبا، والشرق الأوسط، وآسيا بشكل أساسي. إنّ أبرز مراحل عمله المهني هي عشر سنوات قضاهها مع ثالث أكبر بنك في سويسرا، بنك جوليوس ماير Bank Julius Baer حيث كان عضواً في المجلس التنفيذي للمجموعة، وكان مسؤولاً عن قسم إدارة الأصول في جميع أنحاء العالم، لا سيّما عن الأبحاث ذات الصلة.



أنطوني مهنا

أنطوني مهنا، رئيس قسم تغطية العملاء في شركة الاستثمارات الأميركية TPG Capital لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، هو مسؤول عن إدارة العلاقات مع المستثمرين في المنطقة. قبل الانضمام إلى شركة TPG، أمضى أنطوني ستّة أعوام في شركة مورغان ستانلي Morgan Stanley، حيث شغل منصب نائب رئيس ومدير المبيعات لقسم إدارة الاستثمارات في فرع الشركة في المملكة العربية السعودية. كما أنّه عمل في قسم إدارة الأصول في شركة Global Investment House في الكويت من العام 2005 إلى 2007.

بيان الرئيس

نشعر بالفخر أيضاً أن 30 رئيس بلدية قد تابعوا «برنامج التعليم البلدي التنفيذي» (EMEP) وتخرجوا منه - بالتعاون مع الجامعة الأميركية في بيروت.

لقد تمّ تنفيذ ثلاث دورات من هذا البرنامج خلال العام 2017، تعلّم خلالها رؤساء البلديات جوانب إدارية، ومالية، وتنموية، وقانونية للعمل البلدي، وحملوا هذه المعرفة ليفيدوا بها مجتمعاتهم المحلية.

بالاشتراك مع الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي، يفتخر فريقنا بكونه أول منظمة تقدّم برنامج تعليمي حول المبادئ التوجيهية للإيسا، علماً أنّ برنامج مخصص استثنائياً لأعضاء الجمعية الدولية للضمان الاجتماعي الناطقين باللغة العربية في الشرق الأوسط. فضلاً عن ذلك، لقد تعاونّا مع الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية (PASI) بهدف تقديم برنامج تدريبي في مسقط، سلطنة عُمان، كانت مدته 35 ساعة وقد صُمّم خصيصاً حول «المبادئ التوجيهية للإيسا بشأن الحوكمة الرشيدة». وتتسّرف المؤسسة بتقديم برنامج يهدف إلى بناء قدرات أعضاء البلديات الشريكة لمنظمة Mercy Corps ومراكز التنسيق في المنظمات غير الحكومية، وذلك من خلال تطوير مهاراتهم التنظيمية والإدارية لا سيّما مهارات التواصل

وأخيراً، وسعت المؤسسة نطاقها من خلال التبرع لتجديد مكتبة الرياضيات في جامعة دار السلام، وتقديم الدعم المالي للطلاب الأكتواريين في تنزانيا.

ها هو عام جديد مثمر وإيجابي بالنسبة لمؤسسة مهنا، إذ أحرزنا تقدماً آخرًا مهمًا يديننا من أهدافنا وغاياتنا الاستراتيجية. لقد تعزز عملنا عبر تنسيق



زملائي الأعزاء،

يشرفني أن أدلي بهذا البيان باسم مجلس الأمناء. ثابرت مؤسسة مهنا لأكثر من عشرين سنة، على تقديم وتنفيذ برامج بناء القدرات المبتكرة في جميع أنحاء الشرق الأوسط.

لقد شهدنا في العام 2017 سنة جديدة غنيّة بتعزيز النمو، ذلك أنّنا أحرزنا تقدماً كبيراً نحو هدفنا الذي يكمن في تحقيق تغيير ملموس في مستوى النمو واستدامته. تكمن مهمة مؤسستنا في تعزيز الاقتصادات والمؤسسات في المنطقة من خلال التعليم وبناء القدرات - وما زلنا نعمل جاهدين لتحقيق هذه المهمة.

يسرّنا أن نخبركم بأنّ الجيل الرابع قد تخرّج ونال «الدبلوم في إدارة ومالية البلديات» (MAFD) بالتعاون مع الجامعة اللبنانية الأميركية. لقد تعاونّا خلال هذا العام مع بلدية المينا بهدف توفير حرم جامعي ثالث للبرنامج في منطقة طرابلس. حتى تاريخنا هذا، خرّج هذا البرنامج 181 عضو بلدي من 110 بلدية و12 إتحاد بلدي، و9 أعضاء من وزارة الداخلية في مجالات عامة وقانونية، إدارية ومالية.

ها هو عام جديد
مثمر وإيجابي حيث
أكدت مؤسسة مهنا
فاوندايشن على
استمرارها بتقوية
الإقتصاد في
المنطقة عبر التعليم
المستمر وبناء
القدرات.

الجهود المبدولة من الموظفين، والاستشاريين، والداعمين، والشركاء - ونجاحنا تتشاركه مع كافة الفرقاء. اسمحوا لي من فضلكم أن أتوجّه بالشكر إلى كل الذين ساهموا في نجاح عملنا هذا، خاصة أننا نتطلّع إلى استكمال هذا العمل في العمل عام 2018.

شكراً لكم جميعاً.

إبراهيم مهنا
الرئيس - مجلس الأمناء

الخلفية

Actuaries والنظام الأكتواري في المملكة المتحدة Institute of Actuaries. تتمتع المؤسسة بسجل حافل من النجاحات في تقديم الخدمات، لا سيما لبرنامج الأمم المتحدة للموئل، والبنك الدولي، ومؤسسات القطاع الخاص، والمؤسسات الأكاديمية، ومنظمات ووكالات أخرى غير حكومية. نجتمع بين الابتكار والإبداع، مع فريق عمل على مستوى عالمي قادر على الوفاء بالالتزامات في مشاريع كبيرة من التعاون التقني. وأخيراً، تقوم المؤسسة بنشر دراسات أكاديمية دقيقة حول مواضيع اجتماعية واقتصادية متنوعة، تشكل نقاط انطلاق لنقاشات أوسع حول السياسات العامة.

والاستثمار، والحوكمة. كما أنها تضع برامج نيل الشهادات في مجال دراسات البلدية، والتأمين الاجتماعي، والتقنيات الأكتوارية. في سياق التزامها بالتعليم، تقدم مؤسسة «مهنا فاوندايشن» جوائز ومنح في ميادين العلم الأكتواري والرياضيات للطلاب الذين يدرسون الأكتوارية في بلدان متعددة، وتحديداً في البحرين، والأردن، ولبنان، وعمان، وقطر، والمملكة العربية السعودية، والسودان، وسوريا، وتانزانيا، واليمن. تفتح المؤسسة أبوابها كمركز رسمي للامتحانات، حيث يخضع طلاب الأكتوارية للامتحانات بهدف الانضمام إلى النظام الأكتواري في الولايات المتحدة Society of Actuaries.

تأسست مؤسسة «مهنا فاوندايشن» (The Muhanna Foundation) عام 1994 في سويسرا، مع منظمة توأمة في بيروت، لبنان، وهي منظمة لا تبغى الربح. تهتم المؤسسة بنشر التعليم المستمر، المصمم للموظفين المهنيين في القطاعات التالية: الحكومات البلدية، الضمان الاجتماعي، معاشات التقاعد، قطاع التأمين، والإشراف من الناحية الأكتوارية في بلدان العالم الثالث بشكل عام، وفي العالم العربي وشرق أفريقيا بشكل خاص. تقوم المؤسسة بتنظيم مؤتمرات، وحلقات دراسية، ودورات تدريبية في مجالات متنوعة بصورة منتظمة في منطقة عملياتها، تشمل على التأمين،

تعرف إلى الفريق التنفيذي



مي منذر

مديرة التسويق

حائزة على إجازة في إدارة الأعمال مع تخصص في التسويق من الجامعة اللبنانية الأميركية في بيروت. تتمتع مي بخلفية غنية في إدارة عددٍ من مشاريع التواصل المؤسسي وبرامج التوعية. لقد عملت مع منظمات متنوعة تركز على التواصل في دبي، ونالت جائزة تقدير لـ مشتريات العلامات التجارية والجودة من World Learning TPS في دبي. كما نالت جائزة تقدير من الجامعة اللبنانية الأميركية LAU بعد مساهمتها في نجاح البرنامج البلدي على مدى أربعة أعوام متتالية. تشغل حالياً منصب مديرة التسويق في مؤسسة مهنا، وتتولى إدارة البرامج المتعلقة بعالم البلديات.



رنا رضا

مديرة البرامج

حائزة على ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال (EMBA) وعلى إجازة في الاقتصاد والمالية، وعلى دبلوم في إدارة ومالية البلديات من الجامعة اللبنانية الأميركية في بيروت. هي عضو فعال في المنتدى الاقتصادي العالمي، ومتطوعة في عدد كبير من منظمات المجتمع المدني المحلي في لبنان، بما فيها الجمعية اللبنانية من أجل ديمقراطية الانتخابات (LADÉ)، وإنجاز، وفرح العطاء. تتمتع بخلفية غنية بالتدريب والتطوير، وقد عملت مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفي منظمة طلال أبو غزالة للملكية الفكرية. تشغل حالياً منصب مديرة البرامج في مؤسسة مهنا، وهي تتولى برامج بناء القدرات التي تنفذ مع شركاء متعددين محليين ودوليين.



مايكل مهنا

المدير التنفيذي

حائز على إجازة في الاقتصاد من جامعة ديوك Duke University في الولايات المتحدة الأميركية، ويشغل حالياً منصب المدير في مؤسسة مهنا. كما أنه يستكمل دورات دراسية متقدمة من أجل تعيينه كزميل مشارك في النظام الأكتواري في الولايات المتحدة Society of Actuaries. قبل انضمامه إلى المؤسسة، عمل مايكل في فريق إدارة الأصول البديلة في شركة مورغان ستانلي في مدينة نيو يورك الأميركية، وكان عضواً في فريق الاستشاريين الأكتواريين في شركة PricewaterhouseCoopers في نيو يورك، وفي شركة AonBenfield في شيكاغو. هو عضو سابق في منظمة Teach for America، ولا زالت مساهماته سخية في مجال التربية والتعليم. هو عضو في مجلس أمناء مدرسة الجالية الأميركية في بيروت American Community School ACS وفي منظمة COOPERATE اللا ربحية في مدينة نيويورك.

مهنا فاوندايشن التقرير السنوي ٢٠١٧

قائمة المحتويات

٥

أشقة العام 2017

٤

مجلس الأمناء

٣

بيان الرئيس

٢

أبرز الأعمال

٨

مؤسسة تدريب معتمدة من
قبل اتحاد التدريب في الإيسا

٧

تعاوننا مع Mercy Corps

٧

البرنامج التنفيذي
للعلوم البلدية

٦

برنامج الدبلوم في إدارة
ومالية البلديات (MAFD)

١٠

تاريخ مؤسسة
«مهنا فاوندايشن»

٩

تعاوننا مع GlobeMed



مهنا فاوندايشن التقرير السنوي ٢٠١٧

مهنا فاوندايشن

العنوان: كليمنصو / شارع جون كندي/ بناية علم الدين / الطابق الأول
بيروت - لبنان / الهاتف: ٠٠ ٩٦١ ١ ٣٧١ ٦١١ / الفاكس: ٠٠ ٩٦١ ١ ٣٦١ ٦١١
info@muhanna.org

www.muhanna.org